



**AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ
ŞUHUT MESLEK YÜKSEKOKULU**

Birim Konsolide Risk Raporu

Ocak, 2026

SUNUŞ

Afyon Kocatepe Üniversitesi Şuhut Meslek Yüksekokulu 2026 Yılı Birim Risk Raporu, aşağıda bilgileri paylaşılan Şuhut Meslek Yüksekokulu Risk Yönetimi Ekibi tarafından hazırlanmıştır. Bu rapor hazırlanırken Afyon Kocatepe Üniversitesi Risk Strateji Belgesi göz önünde bulundurulmuştur. Risk Yönetimi Ekibi tarafından tespit edilen riskler, meslek yüksekokulu yönetim kurulu üyelerinin görüşüne sunulmuş, Risk Oylama Formunda verilen puanların aritmetik ortalaması alınarak riskin etki ve olasılık puanları hesaplanmıştır. Bu kapsamda, bir riskin gerçekleşmesi halinde ortaya çıkacak sonuçların etkisi, “1: çok düşük”, “2: düşük”, “3: orta”, “4: yüksek”, “5: çok yüksek”; bir riskin gerçekleşme olasılığı: “1: ihtimal dışı”, “2: zayıf olasılık”, “3: olası”, “4: yüksek olasılık”, “5: neredeyse kesin” olarak puanlanmıştır. Birden çok risk belirlenen hedefler için risk puanları hesaplanırken her bir risk için verilen etki ve olasılık puanlarının ortalaması alınarak risk puanı belirlenmiştir.

Risk puanlarının hesaplanmasının ardından risk seviyeleri şöyle belirlenmiştir:

- Risk haritasına göre risk puanı 1, 2, 3, 4 olan riskler düşük risk seviyesi olarak kabul edilmiş ve yeşil renk ile gösterilmiştir.
- Risk haritasına göre risk puanı 5, 6, 8, 9 olan riskler orta düzeyde risk seviyesi olarak kabul edilmiş ve sarı renk ile gösterilmiştir.
- Risk haritasına göre risk puanı 10, 12, 15, 16, 20, 25 olan riskler yüksek risk seviyesi olarak kabul edilmiş ve kırmızı renk ile gösterilmiştir.

Risk haritasında görülebilen risk seviyelerine göre risklere yönelik alınan ve alınacak kararlar/risklere verilen ve verilecek cevaplar, Risk Değerlendirme Tablosunda belirtilmiştir. Belirlenen risklerin etki veya olasılığını minimize etmeye yönelik belirli bir zaman diliminde yapılması planlanan kontrol faaliyetlerini ve öngörülen eylemleri içeren bir Risk Eylem Planı hazırlanmıştır.

Şuhut Meslek Yüksekokulu Risk Yönetimi Ekibi

Prof. Dr. Halil SELÇUKBİRİCİK– Risk Sorumlusu
Dr. Öğr. Üyesi Sevgi ULUKTÜK
Öğr. Gör Mehmet Akif AĞTAŞ
Dr. Öğr. Üyesi İbrahim DURMUŞ

İÇİNDEKİLER

	Sayfa
SUNUŞ.....	i
RİSK OYLAMA FORMU.....	1
RİSK DEĞERLENDİRME TABLOSU	4
RİSK EYLEM PLANI.....	8

RİSK OYLAMA FORMU

1	2	3	4	5	6						7	8						9	10
Sıra No	Referans No	Stratejik Hedef	Birim Hedefi	Tespit Edilen Risk	ETKİ						ORTALAMA ETKİ (A+B+C+D+E+F)/6	OLASILIK						ORTALAMA OLASILIK (A+B+C+D+E+F)/6	Risk Puanı (ETKİ x OLASILIK)
					A	B	C	D	E	F		A	B	C	D	E	F		
1	ŞMH1	H.3.4.	Dış paydaşlarla ilişkilerin güçlendirilmesi amacıyla Toplumsal Katkı Faaliyetleri kapsamında konferans, sergi, seminer, gönüllülük faaliyetleri düzenlenmesi. Bu kapsamda yıl boyunca her bölümümüzden en az bir öğretim üyesi tarafından en az bir konferans, seminer veya sergi düzenlenmesi. (En az 3 etkinlik) Toplumsal katkı temalı 2 farklı gönüllülük, 2 farklı sergi çalışması düzenlenmesi. (Toplamda en az 7 etkinlik)	Risk: a) Paydaş kurumun proje takvimini değiştirmesi. b. Paydaş kurumun projeyi erken tamamlaması veya başlayamaması.	1	1	1				1	2	2	2				2	2
				Sebep: Paydaş kurumdan kaynaklı takvimin değişmesi, konferansların iptal edilmesi veya ertelenmesi gibi durumlar yaşanabilmektedir.															
2	ŞMH1	H.3.2.	Mezunlarla ilişkileri güçlendirmek amacıyla, 2025-2026 Eğitim Öğretim Yılı sonunda Şuhut MYO Dijital Mezuniyet Yıllığı yapılması ve yayınlanması.	Risk: a) Mezuniyet yılına yeterli öğrencinin katılmaması. b) Yayınlanma sürecinde gecikme.	2	1	2				1,6	2	2	2				2	3,2

				Sebe: Öğrencilerin yıllık yazılarını göndermeme, geç gönderme durumları nedeniyle tasarım ve yayın sürecinde gecikme veya aksama yaşanabilmektedir.															
3	ŞMHİ	H.3.2.	Kariyer Haftası kapsamında mezunlarımızın katılımı ile her bölümümüzün kendi alanında en az bir konferans düzenlemesi.	Risk: a) Çalışmalara yeterli öğrencinin katılmaması. b. Farklı programlar nedeniyle aksama yaşanması.	2	2	2				2		1	2	2			1,6	3,2
				Sebe: Öğrencilerin etkinliklere ilgi göstermemesi, katılımcıların takvim değişikliği nedeniyle etkinliklerin programa uygun gerçekleştirilememesi gibi durumlar yaşanabilmektedir.															
4	ŞMHİ	H.3.2.	Mezunlarımıza yönelik etkinlikler kapsamında Reklamcılık Bölümü Mezunlar Sergisi düzenlemesi.	Risk: a) Sergiye yeterli ilginin olmaması. b. Teslim ve yayınlama takviminde gecikmeler. Sebe: Düzenlenen sergiye yeterli katılım olmaması gibi durumlar yaşanabilmektedir.	2	3	2				2,3		2	3	3			2,6	5,9

5	ŞMHİ	H.3.1.	Üniversitemiz Sürekli Eğitim ve Araştırma Merkezi kapsamında eğitimler düzenlenmesi. <i>Üniversitemiz Sürekli Eğitim ve Araştırma Merkezi bünyesinde, Öğr. Gör. Mehmet Akif Ağtaş eğitimliğinde Yapay Zekâ Destekli Grafik Tasarım ile Video Düzenleme kurslarının açılması.</i>	Risk: Risk: a) Eğitimlere yeterli ilginin olmaması. b) İlerleyen aşamalarda katılımın azalması Sebep: Düzenlenen eğitime yeterli katılım olmaması gibi durumlar yaşanabilmektedir	3	3	3				3		2	3	3			2,6	7,8
6	ŞMHİ	H.2.1.	2026 yılı sonuna kadar en az 1 makalenin SCOPUS/WOS endekslerinde taranan dergilerde yayınlanmak üzere DOI numarası alması.	Risk: a) Akademik personel üzerindeki iş yükünün fazla olması veya iş birliği yapılacak ekibin kurulamaması. b) Myo laboratuvar imkanlarının veya ilgili endekslerde taranan dergilerdeki süreçlerin aksaması nedeniyle belirtilen dönemde makalelerin yayına kabul sürecinin aksaması Sebep: İş yükünün fazla olması, akademik performansın düşmesine neden olabilmektedir. Ayrıca ilgili endekslerde gerek yoğunluk gerekse hakemlik süreçlerindeki dönemsel aksamalar nedeniyle makale yayına kabul sürecinde sarkmalar yaşanabilmektedir.	1	2	1				1,3		2	2	2			2	2,6

7	ŞMHI	H.3.1.	Paydaşlar ile protokol yapılması. <i>Şuhut Gençlik Merkezi ile eğitim, akademik etkinlikler gibi konularda iş birliği yapılması. Sosyal ve sportif alanların, laboratuvarların, ortak kullanımı. Yeni Gençlik Merkezi alanlarının öğrencilerimiz tarafından kullanımı.</i>	Risk: a) Protokol sürecinin görev değişimleri gibi nedenlerle uzaması. b) Protokol kapsamının paydaş görüşleri sonucu daraltılması. Sebep: Yaşanan görev değişimleri nedeniyle protokol öncesi aşamaların tamamlanamaması gibi durumlar yaşanabilmektedir.	2	2	2				2		2	2	2			2	4
8	ŞMHI	H.2.2.	Bölgenin Öncelikli Alanlarına Yönelik Projeleri Destekleme Çalışmaları <i>İngiltere Atıcılık Federasyonu iş birliği ile federasyon üyesi veteriner hekimlerin ilçemizde konferanslar vermesi, incelemelerde bulunması ve hayvancılık ile ilgili saha çalışmaları. Hayvancılık ile ilgili konferanslar ve saha çalışmalarının eğitsel videolara dönüştürülmesi ve yayınlanması. Yapılan çalışmaların uluslararası bir kongrede sunulması.</i>	Risk: a) Ulaşım ve katılımı problemlerin yaşanması. b) Organizasyonun ertelenmesi. Sebep: Paydaş kurumdan kaynaklı takvimin değişmesi, konferansların iptal edilmesi veya ertelenmesi gibi durumlar yaşanabilmektedir.	4	3	4				3,6		3	4	4			3,6	12,96

9	ŞMH1	H.3.1.	Üniversitenin uluslararası tanınırlığını artırmak ve bilinirliği güçlendirmek amacıyla İngiltere Atçılık Federasyonu iş birliği <i>İngiltere Atçılık Federasyonu iş birliği ile federasyon üyesi veteriner hekimlerin ilçemizde konferanslar vermesi, incelemelerde bulunması ve hayvancılık ile ilgili saha çalışmaları.</i>	Risk: a) Ulaşım ve katılım da problemlerin yaşanması. b) Organizasyonun ertelenmesi. Sebeup: Paydaş kurumdan kaynaklı takvimin değişmesi, konferansların iptal edilmesi veya ertelenmesi gibi durumlar yaşanabilmektedir.	4	3	4				3,6		3	4	4			3,6	12,96
---	------	--------	---	---	---	---	---	--	--	--	-----	--	---	---	---	--	--	-----	-------

Sütunlar	
1	Sıra No: Risk kaydındaki sıralamayı gösterir.
2	Referans No: Riskin referans numarasını gösterir. Referans numarası risk sahibinin bağlı olduğu birimi de gösterecek şekilde yapılan bir kodlamadır. Risk devam ettiği sürece bu kod değiştirilmez. Aynı kod bir başka riske verilmez.
3	Stratejik Hedef: Riskin ilişkili olduğu stratejik hedefin, stratejik plandaki kodunun yazıldığı sütundur.
4	Birim Hedefi: Risk kaydı birim düzeyinde dolduruluyorsa, idarenin stratejik hedefleriyle doğrudan veya dolaylı bağlantılı ve riskten etkilenecek olan hedef bu sütuna yazılır. Risk kaydı idare düzeyinde dolduruluyor ise bu sütun boş bırakılır.
5	Tespit Edilen Risk: Tespit edilen riskler yazılır. Sebepler: Bu riskin ortaya çıkmasına neden olan sebepler belirtilir.
6	Etki A/B/C/D/E/F/G: Risk değerlendirme çalışmalarında yer alan her bir katılımcının ismi ile etkiye verdiği puanlar, bu sütunlara kaydedilir. Katılımcı sayısına göre bu sütunların sayısı artırılabilir.
7	Ortalama Etki: Katılımcıların verdikleri puanların aritmetik ortalaması alınarak riskin (ortalama) etki puanı bulunur.
8	Olasılık A/B/C/D/E/F/G: Risk değerlendirme çalışmalarında yer alan her bir katılımcının ismi ile olasılığa verdiği puanlar, bu sütunlara kaydedilir. Katılımcı sayısına göre bu sütunların sayısı artırılabilir.
9	Ortalama Olasılık: Katılımcıların verdikleri puanların aritmetik ortalaması alınarak riskin (ortalama) olasılık puanı bulunur.
10	Risk Puanı: Etki puanı(ortalama) ile olasılık puanı (ortalama) çarpılarak Risk Puanı bulunur.