



**AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ**  
**ŞUHUT MESLEK YÜKSEKOKULU**

**Birim Konsolide Risk Raporu**

**Ocak, 2025**

## SUNUŞ

Afyon Kocatepe Üniversitesi Şuhut Meslek Yüksekokulu 2025 Yılı Birim Risk Raporu, aşağıda bilgileri paylaşılan Şuhut Meslek Yüksekokulu Risk Yönetimi Ekibi tarafından hazırlanmıştır. Bu rapor hazırlanırken Afyon Kocatepe Üniversitesi Risk Strateji Belgesi göz önünde bulundurulmuştur. Risk Yönetimi Ekibi tarafından tespit edilen riskler, meslek yüksekokulu yönetim kurulu üyelerinin görüşüne sunulmuş, Risk Oylama Formunda verilen puanların aritmetik ortalaması alınarak riskin etki ve olasılık puanları hesaplanmıştır. Bu kapsamda, bir riskin gerçekleşmesi halinde ortaya çıkacak sonuçların etkisi, “1: çok düşük”, “2: düşük”, “3: orta”, “4: yüksek”, “5: çok yüksek”; bir riskin gerçekleşme olasılığı; “1: ihtimal dışı”, “2: zayıf olasılık”, “3: olası”, “4: yüksek olasılık”, “5: neredeyse kesin” olarak puanlanmıştır. Birden çok risk belirlenen hedefler için risk puanları hesaplanırken her bir risk için verilen etki ve olasılık puanlarının ortalaması alınarak risk puanı belirlenmiştir.

Risk puanlarının hesaplanmasının ardından risk seviyeleri şöyle belirlenmiştir:

- Risk haritasına göre risk puanı 1, 2, 3, 4 olan riskler düşük risk seviyesi olarak kabul edilmiş ve yeşil renk ile gösterilmiştir.
- Risk haritasına göre risk puanı 5, 6, 8, 9 olan riskler orta düzeyde risk seviyesi olarak kabul edilmiş ve sarı renk ile gösterilmiştir.
- Risk haritasına göre risk puanı 10, 12, 15, 16, 20, 25 olan riskler yüksek risk seviyesi olarak kabul edilmiş ve kırmızı renk ile gösterilmiştir.

Risk haritasında görülebilen risk seviyelerine göre risklere yönelik alınan ve alınacak kararlar/risklere verilen ve verilecek cevaplar, Risk Değerlendirme Tablosunda belirtilmiştir. Belirlenen risklerin etki veya olasılığını minimize etmeye yönelik belirli bir zaman diliminde yapılması planlanan kontrol faaliyetlerini ve öngörülen eylemleri içeren bir Risk Eylem Planı hazırlanmıştır.

### **Şuhut Meslek Yüksekokulu Risk Yönetimi Ekibi**

Prof. Dr. Halil SELÇUKBİRİCİK– Risk Sorumlusu
Dr. Öğr. Üyesi Sevgi ULUKTÜK
Öğr. Gör Mehmet Akif AĞTAŞ

## İÇİNDEKİLER

	<b>Sayfa</b>
SUNUŞ.....	i
RİSK OYLAMA FORMU.....	1
RİSK DEĞERLENDİRME TABLOSU.....	4
RİSK EYLEM PLANI.....	8

# RİSK OYLAMA FORMU

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10											
Sıra No	Referans No	Stratejik Hedef	Birim Hedefi	Tespit Edilen Risk	ETKİ						ORTALAMA ETKİ (A+B+C+D+E+F)/6	OLASILIK						ORTALAMA OLASILIK (A+B+C+D+E+F)/6	Risk Puanı (ETKİ x OLASILIK)	
					A	B	C	D	E	F		A	B	C	D	E	F			
1	ŞMHI	H.1.4.	Güncel teknolojiyi takip etmek amacıyla uygulamalı yapay zeka atölyelerinin düzenlenmesi. 2024 yılı sonuna kadar öğrencilerimiz için en az 4, toplumsal katkı faaliyetleri kapsamında talep edilen kurumlar için 5 atölye düzenlenmesi.	<b>Riskler:</b> a) Atölye eğitimlerine yeterli öğrencinin katılmaması veya eğitmenin atölyelere katılmama durumu. b) Kurumlardan eğitim taleplerinin olmaması veya az olması. <b>Sebepler:</b> Öğrencilerin atölyelere katılmaması veya atölye talep eden kurumların programlarının uymaması gibi durumlar yaşanabilmektedir.	1	1	1					1	2	2	2				2	2
2	ŞMHI	H.1.4.	Mesleki gelişime yönelik online eğitimler ile öğrencilerimize sertifikalar kazandırılması. Eğitimler ile öğrencilerimize toplamda en az 200 sertifika kazandırılması.	<b>Risk:</b> a) Online eğitimlerine yeterli öğrencinin katılmaması. b) Online bağlantı sorunları. <b>Sebepler:</b> Öğrencilerin yurtlarda veya okulda yaşadığı bağlantı sorunları eğitime çevrimiçi katılmalarına engel olabilmektedir.	2	1	2					1,6	2	2	2				2	3,2
3	ŞMHI	H.1.4.	Paydaşlarımız iş birliği ile genel ve alana yönelik konferans ve seminerler düzenlenmesi. 3 farklı eğitim, 1 teknik gezi, 3 sergi, 1 atölye, 3 konferans ve 3 spor aktivitesi düzenlenmesi.	<b>Risk:</b> a) Çalışmalara yeterli öğrencinin katılmaması. b. Paydaş programları nedeniyle aksama yaşanması.	2	2	2					2	1	2	2				1,6	3,2

			<b>Sebeb:</b> Öğrencilerin etkinliklere ilgi göstermemesi, paydaş kurumların programları nedeniyle etkinliklerin programa uygun gerçekleştirilememesi gibi durumlar yaşanabilmektedir.															
4	ŞMHI	H.1.4.	Üniversitemiz Sürekli Eğitim ve Araştırma Merkezi kapsamında eğitimler düzenlenmesi. Yapay Zeka Destekli Grafik Tasarım ile Video Düzenleme kurslarının açılması.	<b>Risk:</b> a) Eğitimlere yeterli ilginin olmaması. b. İlerleyen aşamalarda katılımın azalması.	2	3	2				2,3	2	3	3			2,6	5,9
				<b>Sebeb:</b> Düzenlenen eğitime yeterli katılım olmaması gibi durumlar yaşanabilmektedir.														
5	ŞMHI	H.3.1.	Şuhut Kaymakamlığı ve Şuhut Belediyesi ile protokol yapılması. Protokol kapsamında sosyal ve sportif alanların, laboratuvarların, Kendin Yap Atölyesi alanının ortak kullanımı, laborant ve veteriner sağlık bölümü dersleri bünyesinde ilgili alanların kullanımı.	<b>Risk:</b> a) Protokol sürecinin görev değişimleri gibi nedenlerle uzaması. b. Protokol kapsamının paydaş görüşleri sonucu daraltılması.	3	3	3				3	2	3	3			2,6	7,8
				<b>Sebeb:</b> Yaşanan görev değişimliliği nedeniyle protokol öncesi aşamaların tamamlanamaması gibi durumlar yaşanabilmektedir.														
6	ŞMHI	H.3.1.	Toplumsal Katkı Faaliyetleri kapsamında farkındalık eğitimleri. Dış sağlığı farkındalık animasyon çalışmasının yapay zeka desteği geliştirilmesi. Gıda Hijyeni, Gıda Güvenliği, Hayvan Hakları, Girişimcilik, Turizm, Yapay Zeka konularında 10 farklı konferans	<b>Risk:</b> a) Paydaş kurumun proje takvimini değiştirmesi. b. Paydaş kurumun projeyi erken tamamlaması veya başlayamaması.	2	1	1				1,3	2	2	1			1,6	2,08

			düzenlenmesi.	<b>Sebe:</b> Paydaş kurumdan kaynaklı takvimin değişmesi, konferansların iptal edilmesi veya ertelenmesi gibi durumlar yaşanabilmektedir.																
7	ŞMHI	H.2.2.	Bölgenin Öncelikli Alanlarına Yönelik Projeleri Destekleme Çalışmaları. İngiltere Atçılık Federasyonu iş birliği ile federasyon üyesi veteriner hekimlerin ilçemizde konferanslar vermesi ve incelemelerde bulunması. Yangın Dumani Hayvanlara da Zarar Verir Projesi kapsamında Prof. Dr. Halil Selçuk Biricik tarafından konferans verilmesi ve Öğr. Gör. Mehmet Akif Ağtaş tarafından konuya uygun temalı hazırlanacak afiş çalışmalarının sergi ile sunulması. Şuhut İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü iş birliği ile Osmanlı Dönemi Padişah Fermanlarında Hayvan Hakları Konferansı'nın Prof. Dr. Halil Selçuk Biricik tarafından verilmesi ve konuya uygun temalı hazırlanacak yapay zeka destekli görsel eserlerin sergi ile sunulması.	<b>Risk:</b> a) Paydaş kurumun proje takvimini değiştirmesi. b. Paydaş kurumun projeyi erken tamamlaması veya başlayamaması. <b>Sebe:</b> Paydaş kurumdan kaynaklı takvimin değişmesi, konferansların iptal edilmesi veya ertelenmesi gibi durumlar yaşanabilmektedir.	1	2	1				1,3	2	2	2				2		2,6
8	ŞMHI	H.1.3.	Üniversitenin uluslararası tanınırlığını artırmak ve bilinirliği güçlendirmek amacıyla İngiltere Atçılık Federasyonu iş birliği. İngiltere Atçılık Federasyonu iş birliği ile federasyon üyesi veteriner hekimlerin katılımı ile öğrencilere yönelik seminer düzenlenmesi. Şuhut İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü iş birliği ile Veteriner Hekimlerin katılımı ile seminer düzenlenmesi.	<b>Risk:</b> a) Ulaşım ve katılım problemlerin yaşanması. b) Organizasyonun ertelenmesi. <b>Sebe:</b> Paydaş kurumdan kaynaklı takvimin değişmesi, konferansların iptal edilmesi veya ertelenmesi gibi durumlar yaşanabilmektedir.	2	2	2				2	2	2	2				2		4

9	ŞMHİ	H.2.1.	<p>2025 yılı sonuna kadar en az 3 makalenin Web of Science (WoS) veya SCOPUS endekslerinde taranan dergilerde yayınlanmak üzere kabul edilmesi.</p> <p><b>Risk:</b></p> <p>a) Akademik personel üzerindeki iş yükünün fazla olması veya iş birliği yapılacak ekibin kurulamaması.</p> <p>b) Myo laboratuvar imkanlarının veya ilgili endekslerde taranan dergilerdeki süreçlerin aksaması nedeniyle belirtilen dönemde makalelerin yayına kabul sürecinin aksaması.</p> <p><b>Sebe:</b> İş yükünün fazla olması, akademik performansın düşmesine neden olabilmektedir. Ayrıca ilgili endekslerde gerek yoğunluk gerekse hakemlik süreçlerindeki dönemsel aksamalar nedeniyle makale yayına kabul sürecinde sarkmalar yaşanabilmektedir.</p>	4	3	4					3,6		3	4	4				3,6	12,96
---	------	--------	---	---	---	---	--	--	--	--	-----	--	---	---	---	--	--	--	-----	-------

Sütunlar	
1	<b>Sıra No:</b> Risk kaydındaki sıralamayı gösterir.
2	<b>Referans No:</b> Riskin referans numarasını gösterir. Referans numarası risk sahibinin bağlı olduğu birimi de gösterecek şekilde yapılan bir kodlamadır. Risk devam ettiği sürece bu kod değiştirilmez. Aynı kod bir başka riske verilmez.
3	<b>Stratejik Hedef:</b> Riskin ilişkili olduğu stratejik hedefin, stratejik plandaki kodunun yazıldığı sütundur.
4	<b>Birim Hedefi:</b> Risk kaydı birim düzeyinde dolduruluyorsa, idarenin stratejik hedefleriyle doğrudan veya dolaylı bağlantılı ve riskten etkilenecek olan hedef bu sütuna yazılır. Risk kaydı idare düzeyinde dolduruluyor ise bu sütun boş bırakılır.
5	<b>Tespit Edilen Risk:</b> Tespit edilen riskler yazılır. <b>Sebeplere:</b> Bu riskin ortaya çıkmasına neden olan sebepler belirtilir.
6	<b>Etki A/B/C/D/E/F/G:</b> Risk değerlendirme çalışmalarında yer alan her bir katılımcının ismi ile etkiye verdiği puanlar, bu sütunlara kaydedilir. Katılımcı sayısına göre bu sütunların sayısı artırılabilir.
7	<b>Ortalama Etki:</b> Katılımcıların verdikleri puanların aritmetik ortalaması alınarak riskin (ortalama) etki puanı bulunur.
8	<b>Olasılık A/B/C/D/E/F/G:</b> Risk değerlendirme çalışmalarında yer alan her bir katılımcının ismi ile olasılığa verdiği puanlar, bu sütunlara kaydedilir. Katılımcı sayısına göre bu sütunların sayısı artırılabilir.
9	<b>Ortalama Olasılık:</b> Katılımcıların verdikleri puanların aritmetik ortalaması alınarak riskin (ortalama) olasılık puanı bulunur.
10	<b>Risk Puanı:</b> Etki puanı(ortalama) ile olasılık puanı (ortalama) çarpılarak Risk Puanı bulunur.



## RİSK DEĞERLENDİRME TABLOSU

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Sıra No	Referans No	Stratejik Hedef	Birim Hedefi	Tespit Edilen Risk	Riske Verilen Cevaplar: Mevcut Kontroller	Etki	Olasılık	Risk Puanı (R)	Değişim (Riskin Yönü)	Riske Verilecek Cevaplar: Yeni/Ek/Kaldırılan Kontroller	Başlangıç Tarihi	Riskin Sahibi	Açıklamalar
1	ŞMH1	H.1.4.	Güncel teknolojiyi takip etmek amacıyla uygulamalı yapay zeka atölyelerinin düzenlenmesi. 2024 yılı sonuna kadar öğrencilerimiz için en az 4, toplumsal katkı faaliyetleri kapsamında talep edilen kurumlar için 5 atölye düzenlenmesi.	<p><b>Riskler:</b></p> <p>a) Atölye eğitimlerine yeterli öğrencinin katılmaması veya eğitmenin atölyelere katılmama durumu.</p> <p>b) Kurumlardan eğitim taleplerinin olmaması veya az olması.</p> <p><b>Sebepler:</b> Öğrencilerin atölyelere katılmaması veya atölye talep eden kurumların programlarının uymaması gibi durumlar yaşanabilmektedir.</p>	<p>a) Akademik kurul toplantılarında akademik danışmanlık toplantılarında konunun vurgulanması ve ders kapsamında teşvik edilmesi özellikle vurgulanmıştır.</p> <p>b) Kurum talepleri ve görüşmeler dikkate alındığında yeterli sayıya ulaşacağı görülmektedir.</p>	1	2	2	Mevcut kontroller yeterli görüldüğünde ek kontrol öngörülmemiştir.	Mevcut durum makul güvenceyi sağladığından herhangi bir eylem öngörülmemiştir		Birim Kalite Sorumlusu, Alt Birim Kalite Elçileri	Geçtiğimiz yıl yapılan atölye eğitimlerine olan talep her geçen gün artmaktadır. Yapay zeka teknolojisinin sürekli geliştiği göz önünde bulundurularak atölye içeriği güncellenerek uygulanmaya devam edilecektir.
2	ŞMH1	H.1.4.	Mesleki gelişime yönelik online eğitimler ile öğrencilerimize sertifikalar kazandırılması. Eğitimler ile öğrencilerimize toplamda en az 200 sertifika kazandırılması.	<p><b>Risk:</b></p> <p>a) Online eğitimlerine yeterli öğrencinin katılmaması.</p> <p>b) Online bağlantı sorunları.</p> <p><b>Sebepler:</b> Öğrencilerin yurtlarda veya okulda yaşadığı bağlantı sorunları eğitime çevrimiçi katılmalarına engel olabilmektedir.</p>	<p>a) Akademik kurul toplantılarında akademik danışmanlık toplantılarında konunun vurgulanması ve ders kapsamında teşvik edilmesi özellikle vurgulanmıştır.</p> <p>b) Konu ile ilgili görüşmeler yapılmış olup gerekli durumlarda paydaş kurum imkanlarından faydalanılacaktır.</p>	1,6	2	3,2	Mevcut kontroller yeterli görüldüğünde ek kontrol öngörülmemiştir.	Mevcut durum makul güvenceyi sağladığından herhangi bir eylem öngörülmemiştir		Birim Kalite Sorumlusu, Alt Birim Kalite Elçileri	Geçtiğimiz yıl hedefe ulaşılmıştır. Çevrimiçi eğitim platformlarının önemi ve sürekli geliştiği göz önünde bulundurularak hedefin devam ettirilmesi kararlaştırılarak hedefe ulaşılması adına çalışmalara devam edilecektir.

3	ŞMHİ H.1.4.	Paydaşlarımız iş birliği ile genel ve alana yönelik konferans ve seminerler düzenlenmesi. 3 farklı eğitim, 1 teknik gezi, 3 sergi, 1 atölye, 3 konferans ve 3 spor aktivitesi düzenlenmesi.	<p><b>Risk:</b></p> <p>a) Çalışmalara yeterli öğrencinin katılmaması.</p> <p>b. Paydaş programları nedeniyle aksama</p> <p><b>Sebep:</b> Öğrencilerin etkinliklere ilgi göstermemesi, paydaş kurumların programları nedeniyle etkinliklerin programa uygun gerçekleştirilememesi gibi durumlar yaşanabilmektedir.</p>	<p>a)Akademik kurul toplantılarında akademik danışmanlık toplantılarında konunun vurgulanması ve ders kapsamında teşvik edilmesi özellikle vurgulanmıştır.</p> <p>b) Paydaş kurum ziyaretleri ve toplantıları ile programların hayata geçirilmesi konusu güçlendirilmektedir.</p>	2	1,6	3,2	Mevcut kontroller yeterli görüldüğünde ek kontrol öngörülmemiştir.	Mevcut durum makul güvenceyi sağladığından herhangi bir eylem öngörülmemiştir		Birim Kalite Sorumlusu Alt Birim Kalite Elçileri	Geçtiğimiz yıl hedefe ulaşılmıştır. Dış paydaşlar ile iş birliğinin önemi ve kariyer etkinliklere desteği göz önünde bulundurularak hedefin devam ettirilmesine karar verilmiştir ve hedefe ulaşılması adına çalışmalara devam edilmektedir.
4	ŞMHİ H.1.4.	Üniversitemiz Sürekli Eğitim ve Araştırma Merkezi kapsamında eğitimler düzenlenmesi. Yapay Zeka Destekli Grafik Tasarım ile Video Düzenleme kurslarının açılması.	<p><b>Risk:</b></p> <p>a) Eğitimlere yeterli ilginin olmaması.</p> <p>b. İlerleyen aşamalarda katılımın azalması.</p> <p><b>Sebep:</b> Düzenlenen eğitime yeterli katılım olmaması gibi durumlar yaşanabilmektedir.</p>	<p>a)Eğitilmelere yeterli ilginin sağlanması adına duyuru ve tasarı çalışmaları yapılacaktır.</p> <p>b)Katılımın devam etmesi adına ders içeriği güncel ve güçlü tutulacaktır.</p>	2,3	2,6	5,9	Mevcut kontroller yeterli görüldüğünde ek kontrol öngörülmemiştir.	Mevcut durum makul güvenceyi sağladığından herhangi bir eylem öngörülmemiştir		Birim Kalite Sorumlusu Alt Birim Kalite Elçileri	Geçtiğimiz yıl alandaki güncellemeler ve gelişmeler nedeniyle hedef güncellenmiştir. Hedefe ulaşılması adına güncelleme çalışmaları yapılmıştır.
5	ŞMHİ H.3.1.	Şuhut Kaymakamlığı ve Şuhut Belediyesi ile protokol yapılması. Protokol kapsamında sosyal ve sportif alanların, laboratuvarların, Kendin Yap Atölyesi alanının ortak kullanımı, laborant ve veteriner sağlık bölümü dersleri bünyesinde ilgili alanların kullanımı.	<p><b>Risk:</b></p> <p>a) Protokol sürecinin görev değişimleri gibi nedenlerle uzaması.</p> <p>b. Protokol kapsamının paydaş görüşleri sonucu daraltılması.</p> <p><b>Sebep:</b> Yaşanan görev değişimliliği nedeniyle protokol öncesi aşamaların tamamlanamaması gibi durumlar yaşanabilmektedir.</p>	<p>a)Bu tür problemlerden etkilenmemesi adına iş birliği yapılarak görev dağılımı ile sürecin hızlandırılması sağlanacaktır.</p> <p>b)Paydaş görüşmeleri ile protokolün olabildiğince fayda sağlaması adına çalışmalar yapılacaktır.</p>	3	2,6	7,8	Mevcut kontroller yeterli görüldüğünde ek kontrol öngörülmemiştir.	Mevcut durum makul güvenceyi sağladığından herhangi bir eylem öngörülmemiştir		Birim Kalite Sorumlusu Alt Birim Kalite Elçileri	Geçtiğimiz yaşanan yıl görev değişimleri nedeniyle hedef güncellenmiştir. Hedefe ulaşılması adına protokol hazırlık çalışmaları hızlandırılmıştır.
6	ŞMHİ H.3.1.	Toplumsal Katkı Faaliyetleri kapsamında farkındalık eğitimleri. Dış sağlığı farkındalık animasyon	<p><b>Risk:</b></p> <p>a) Paydaş kurumun proje takvimini değiştirmesi.</p>	<p>a)Paydaş kurumun takviminde aksama olması halinde dahi çalışma</p>	1,3	1,6	2,08	Mevcut kontroller yeterli görüldüğünde ek kontrol	Mevcut durum makul güvenceyi sağladığından herhangi bir eylem		Birim Kalite Sorumlusu Alt Birim	Geçtiğimiz yıl hedefe ulaşılmıştır. Dış paydaşlar ile iş birliğinin önemi ve etkinliğin reklamcılık bölümü

		çalışmasının yapay zeka desteği geliştirilmesi. Gıda Hijyeni, Gıda	b. Paydaş kurumun projeyi erken tamamlaması veya başlayamaması. <b>Sebep:</b> Paydaş kurumdan kaynaklı takvimin değişmesi, konferansların iptal edilmesi veya ertelenmesi gibi durumlar yaşanabilmektedir.	tamamlanacaktır. b) Paydaş kurum projeye başlayamaması durumunda çalışma tamamlanacak. Erken başlanması durumunda ise programın devamında kullanılmak üzere çalışma tamamlanacaktır.			öngörülmemiştir.	öngörülmemiştir		Kalite Elçileri	öğrencilerimizin kendilerini geliştirmesine sağladığı katkı nedeniyle çalışmaların geliştirilerek devam edilmesine karar verilmiştir.	
7	ŞMHİ	Bölgenin Öncelikli Alanlarına Yönelik Projeleri Destekleme Çalışmaları. İngiltere Atçılık Federasyonu iş birliği ile federasyon üyesi veteriner hekimlerin ilçemizde konferanslar vermesi ve incelemelerde bulunması. Yangın Dumana Hayvanlara da Zarar Verir Projesi kapsamında Prof. Dr. Halil Selçuk Biricik tarafından konferans verilmesi ve Öğr. Gör. Mehmet Akif Ağa tarafından konuya uygun temalı hazırlanacak afiş çalışmalarının sergi ile sunulması. Şuhut İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü iş birliği ile Osmanlı Dönemi Padişah Fermanlarında Hayvan Hakları Konferansı'nın Prof. Dr. Halil Selçuk Biricik tarafından verilmesi ve konuya uygun temalı hazırlanacak yapay zeka destekli görsel eserlerin sergi ile sunulması.	<b>Risk:</b> a) Paydaş kurumun proje takvimini değiştirmesi. b. Paydaş kurumun projeyi erken tamamlaması veya başlayamaması. <b>Sebep:</b> Paydaş kurumdan kaynaklı takvimin değişmesi, konferansların iptal edilmesi veya ertelenmesi gibi durumlar yaşanabilmektedir.	a) İlgili kurumdan dönüş maili alınmış olup çalışma süreci devam etmektedir. b) Paydaş kurum ile projeye başlanması adına ön görüşmeler tamamlanmıştır.. Erken başlanması durumunda ise programın uygulanması yönünde hazırlık yapılmaktadır.	1,3	2	2,6	Mevcut kontroller yeterli görüldüğünde ek kontrol öngörülmemiştir.	Mevcut durum makul güvenceyi sağladığından herhangi bir eylem öngörülmemiştir		Birim Kalite Sorumlusu, Alt Birim Kalite Elçileri	İlgili ön yazışmalar ve onaylar tamamlanmıştır. Etkinlik detayları planlanmaktadır. Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü iş birliği ile ilk etkinlikler ocak ayı içerisinde gerçekleştirilmiştir.
8	ŞMHİ	Üniversitenin uluslararası tanınırlığını artırmak ve bilinirliği güçlendirmek amacıyla İngiltere Atçılık Federasyonu iş birliği. İngiltere Atçılık Federasyonu	<b>Risk:</b> a) Ulaşım ve katılımda problemlerin yaşanması. b) Organizasyonun ertelenmesi.	a) İlgili kurumdan dönüş maili alınmış olup aksama yaşanmaması adına çalışma süreci planlanmaktadır.	2	2	4	Mevcut kontroller yeterli görüldüğünde ek kontrol öngörülmemiştir.	Mevcut durum makul güvenceyi sağladığından herhangi bir eylem öngörülmemiştir		Birim Kalite Sorumlusu, Alt Birim Kalite Elçileri	İlgili ön yazışmalar ve onaylar tamamlanmıştır. Etkinlik detayları planlanmaktadır.

		İş birliği ile federasyon üyesi veteriner hekimlerin katılımı ile öğrencilere yönelik seminer düzenlenmesi. Şuhut İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü iş birliği ile Veteriner Hekimlerin katılımı ile seminer düzenlenmesi.	<b>Sebep:</b> Paydaş kurumdan kaynaklı takvimin değişmesi, konferansların iptal edilmesi veya ertelenmesi gibi durumlar yaşanabilmektedir.	b)Planlanann çalışmaların hayata geçirilmesi adına dış paydaşlar ile iş birliği yapılmaktadır.								
9	ŞMHI H.2.1.	2025 yılı sonuna kadar en az 3 makalenin Web of Science (WoS) veya SCOPUS endekslerinde taranan dergilerde yayınlanmak üzere kabul edilmesi.	<b>Risk:</b> a) Akademik personel üzerindeki iş yükünün fazla olması veya iş birliği yapılacak ekibin kurulamaması.  b) Myo laboratuvar imkanlarının veya ilgili endekslerde taranan dergilerdeki süreçlerin aksaması nedeniyle belirtilen dönemde makalelerin yayına kabul sürecinin aksaması.  <b>Sebep:</b> İş yükünün fazla olması, akademik performansın düşmesine neden olabilmektedir. Ayrıca ilgili endekslerde gerek yoğunluk gerekse hakemlik süreçlerindeki dönemsel aksamalar nedeniyle makale yayına kabul sürecinde sarkmalar yaşanabilmektedir.	a)Akademik danışmanlık toplantısında konu ele alınmış akademik personel çalışma verilerine göre sayı belirlenmiştir.  b)Yayın süreci kısa dergilerin seçilmesine öncelik verilecektir.	3,6	3,6	12,96	Mevcut kontroller yeterli görüldüğünde ek kontrol öngörülmemiştir.	Mevcut durum makul güvenceyi sağladığından herhangi bir eylem öngörülmemiştir		Birim Kalite Sorumlusu, Alt Birim Kalite Elçileri	Akademik kurul toplantısında ilgili konular görüşülmüş ve planlama yapılmasına karar verilmiştir.

Sütunlar	
1	<b>Sıra No:</b> Risk kaydındaki sıralamayı gösterir.
2	<b>Referans No:</b> Riskin referans numarasını gösterir. Referans numarası risk sahibinin bağlı olduğu birimi de gösterecek şekilde yapılan bir kodlamadır. Risk devam ettiği sürece bu kod değiştirilmez. Aynı kod bir başka riske verilmez.
3	<b>Stratejik Hedef:</b> Riskin ilişkili olduğu stratejik hedefin, stratejik plandaki kodunun yazıldığı sütundur.
4	<b>Birim Hedefi:</b> Risk kaydı birim düzeyinde dolduruluyorsa, idarenin stratejik hedefleriyle doğrudan veya dolaylı bağlantılı ve riskten etkilenecek olan hedef bu sütuna yazılır. Risk kaydı idare düzeyinde dolduruluyor ise bu sütun boş bırakılır
5	<b>Tespit Edilen Risk:</b> Tespit edilen riskler yazılır. <b>Sebepler:</b> Bu riskin ortaya çıkmasına neden olan sebepler belirtilir.
6	<b>Riske Verilen Cevaplar: Mevcut Kontroller:</b> Mevcut kontroller bu sütuna yazılır.
7	<b>Etki:</b> Oylama Formu kullanılarak tespit edilen etki değeridir (1-5 arasında). Bu tespit yapılırken riskle ilgili uygulamada olan kontrol faaliyetleri, alınmış önlemler ve düzenlemelerin listelenmesi faydalıdır. Var olan önlemlere rağmen riskin gerçekleşmesi durumunda, etkisinin ne olacağı tespit edilir.
8	<b>Olasılık:</b> Katılımcıların verdikleri puanların aritmetik ortalaması alınarak riskin (ortalama) olasılık puanı bulunur.
9	<b>Risk Puanı:</b> Etki puanı(ortalama) ile olasılık puanı (ortalama) çarpılarak Risk Puanı bulunur.
10	<b>Riske Verilen Cevaplar: Yeni/Ek/Kaldırılan Kontroller:</b> Öncelikle mevcut kontrollerin gerekli/yeterli olup olmadığı değerlendirilir. Yeterli olduğu değerlendiriliyor ise yeni bir kontrol öngörülmez. Yeterli değil ise yeni veya ek kontroller yazılır. Mevcut kontrollerden kaldırılması uygun bulunanlar da bu bölümde gösterilir.
11	<b>Eylem Planı:</b> Riske karşı alınacak önlemlerin hangi eylemler ile gerçekleştirileceğini belirleyen plandır.
12	<b>Riskin Sahibi:</b> Riskin yönetilmesinden ve izlenmesinden sorumlu olan kişidir. Riskle ilgili bilgiyi toplayan, izlemeyi gerçekleştiren, riske verilen cevapları yöneten verisken yönetildiğine ilişkin kanıtların tutulmasını sağlayan kişi riskin sahibidir. Riskin sahibinde riske verilecek cevapları gerçekleştirmek üzere gerekli kaynak ve yetki bulunmalıdır. Riskin sahibi aynı zamanda, Risk kayıtlarının güncellenmesi ve riskle ilgili olarak bir üst makama raporlama yapan kişidir.
13	<b>Açıklamalar:</b> Riskin mevcut durumu, değişim yönü, ne zaman gözden geçirileceği ve hangi aralıklarla kime raporlanacağı ve belirtilmesine ihtiyaç duyulan diğer hususlar bu sütunda belirtilir.

ETKİ

5 Çok Yüksek	5	10	15	20	25
4 Yüksek	4	8	12	16	20
3 Orta	3	6	9	12	15
2 Düşük	2	4	6	8	10
1 Çok Düşük	1	2	3	4	5
	1 İhtimal Dışı	2 Zayıf Olasılık	3 Olası	4 Yüksek Olasılık	5 Neredeyse Kesin

OLASILIK

### Risk haritası ne ifade ediyor?

Risk haritası, bir hedefe yönelik belirlenen riskin düzeyini göstermektedir. Risk haritasına göre risk puanı 1, 2, 3, 4 olan riskler düşük risk (yeşil renk), 5, 6, 8, 9 olan riskler orta düzeyde risk (sarı renk) ve 10, 12, 15, 16, 20, 25 olan riskler ise yüksek riski (kırmızı renk) göstermektedir.

## RİSK EYLEM PLANI

n	Referans No	Stratejik Hedef	Birim Hedefi	Belirlenen Risk	Risk Puanı	Kontrol Faaliyeti	Öngörülen Eylem/Eylemler	Risk Sahibi	Koordinasyon ve İşbirliği	İzleme ve Değerlendirme
1	ŞMH 1	H.1.4..	<a href="#">H1</a>	a) Atölye eğitimlerine yeterli öğrencinin katılmaması veya eğitmenin atölyelere katılmama durumu. b) Kurumlardan eğitim taleplerinin olmaması veya az olması.	2		Güncel teknolojiyi takip etmek amacıyla uygulamalı yapay zeka atölyeleri ile ilgili hedef sonraki dönemlerde de devam ettirilecektir.	Birim Kalite ve Risk Sorumlusu, Alt Birim Kalite ve Risk Elçileri	Dış Paydaşlar	1 Yıl
2	ŞMH 2	H.1.4.	<a href="#">H2</a>	a) Online eğitimlerine yeterli öğrencinin katılmaması. b) Online bağlantı sorunları.	3,2		Mesleki gelişime yönelik online eğitimler düzenlenmek amacıyla ilgili hedef sonraki dönemlerde de devam ettirilecektir.	Birim Kalite ve Risk Sorumlusu, Alt Birim Kalite ve Risk Elçileri		Her Dönem Sonu
3	ŞMH 3	H.1.4.	<a href="#">H3</a>	a) Çalışmalara yeterli öğrencinin katılmaması. b. Paydaş programları nedeniyle aksama	3,2		Paydaşlarımız iş birliği ile genel ve alana yönelik kariyer etkinlikleri ile ilgili hedef sonraki dönemlerde de devam ettirilecektir.	Birim Kalite ve Risk Sorumlusu, Alt Birim Kalite ve Risk Elçileri	Dış Paydaşlar	Her Dönem Sonu
4	ŞMH 4	H.1.4.	<a href="#">H4</a>	a) Eğitimlere yeterli ilginin olmaması. b. İlerleyen aşamalarda katılımın azalması.	5,9		İlgili hedefin başarıya ulaşması durumunda güncellenerek sonraki dönemlerde de devam ettirilecektir.	Birim Kalite ve Risk Sorumlusu, Alt Birim Kalite ve Risk Elçileri	AKÜSEM	1 Yıl
5	ŞMH 5	H.3.1.	<a href="#">H5</a>	a) Protokol sürecinin görev değişimleri gibi nedenlerle uzaması. b. Protokol kapsamının paydaş görüşleri sonucu daraltılması.	7,8		İlgili hedefe ulaşılması sonrasında sürdürülebilirliğin sağlanması adına güncellenerek sonraki dönemlerde de devam ettirilecektir.	Birim Kalite ve Risk Sorumlusu, Alt Birim Kalite ve Risk Elçileri	Dış Paydaşlar	1 Yıl

6	ŞMH 6	H.3.1.	<a href="#">H6</a>	a) Paydaş kurumun proje takvimini değiştirmesi. b. Paydaş kurumun projeyi erken tamamlaması veya başlayamaması	2,8		İlgili hedefe ulaşılması sonrasında sürdürülebilirliğin sağlanması adına karşılıklı mutabakat olması halinde güncellenerek sonraki dönemlerde de devam ettirilebilir.	Birim Kalite ve Risk Sorumlusu, Alt Birim Kalite ve Risk Elçileri	Dış Paydaşlar	Her Dönem Sonu
7	ŞMH 7		<a href="#">H7</a>	a) Paydaş kurumun proje takvimini değiştirmesi. b. Paydaş kurumun projeyi erken tamamlaması veya başlayamaması.	2,6		İlgili hedefe ulaşılması sonrasında sürdürülebilirliğin sağlanması adına karşılıklı mutabakat olması halinde güncellenerek sonraki dönemlerde de devam ettirilebilir.	Birim Kalite ve Risk Sorumlusu, Alt Birim Kalite ve Risk Elçileri	Dış Paydaşlar	Her Dönem Sonu
8	ŞMH 8		<a href="#">H8</a>	a) Ulaşım ve katılım da problemlerin yaşanması. b) Organizasyonun ertelenmesi	4		İlgili hedefe ulaşılması sonrasında sürdürülebilirliğin sağlanması adına karşılıklı mutabakat olması halinde güncellenerek sonraki dönemlerde de devam ettirilebilir.	Birim Kalite ve Risk Sorumlusu, Alt Birim Kalite ve Risk Elçileri	Dış Paydaşlar	1 Yıl
9	ŞMH 9		<a href="#">H9</a>	a) Akademik personel üzerindeki iş yükünün fazla olması veya iş birliği yapılacak ekibin kurulamaması. b) Myo laboratuvar imkanlarının veya ilgili endekslerde taranan dergilerdeki süreçlerin aksaması nedeniyle belirtilen dönemde makalelerin yayına kabul sürecinin aksaması.	12,96		İlgili hedefe ulaşılması sonrasında sürdürülebilirliğin sağlanması adına güncellenerek sonraki dönemlerde de devam ettirilebilir.	Birim Kalite ve Risk Sorumlusu, Alt Birim Kalite ve Risk Elçileri	.	1 Yıl